



CONTRIBUTION

Assises régionales de l'industrie

15 mai 2025



Le CESER, un acteur engagé pour l'avenir de l'industrie régionale

Le Conseil économique, social et environnemental régional (CESER) du Grand Est a apporté le regard de la société civile organisée sur les enjeux de la réindustrialisation dans le cadre des Assises régionales de l'industrie organisées par le préfet de la Région Grand Est et le président du Conseil Régional à Strasbourg le 15 mai 2025.

L'implication du CESER repose sur trois piliers :

- Une triple mission institutionnelle : informer sur les enjeux économiques, sociaux et environnementaux afin d'éclairer les politiques régionales, contribuer à l'évaluation de leurs impacts et nourrir la réflexion prospective.
- Une composition plurielle : 77 organisations représentées issues de tous les milieux de la vie économique et sociale régionale : Chambres Consulaires, organisations syndicales et patronales, associations et organismes de l'économie sociale et solidaire, de la culture, de l'environnement... Sa diversité lui donne une vision large, enracinée dans les réalités du terrain.
- Un engagement fort pour la réindustrialisation : deux commissions (*Développement économique - Industrialisation* et *Formation - Recherche - Innovation*) travaillent de concert à l'élaboration de préconisations pour accompagner une réindustrialisation à l'heure des transitions.

Répondre aux transitions, revitaliser les territoires

Dans une région historiquement industrielle, le CESER préfère parler de renaissance industrielle plutôt que de réindustrialisation. Il s'agit de bâtir une industrie nouvelle, compatible avec les transitions écologique, numérique et sociale.

Trois grands objectifs structurent cette démarche :

- Renforcer la cohésion sociale et territoriale ;
- Réduire l'empreinte environnementale ;
- Reconquérir une part de souveraineté productive.

Les premières analyses conduites ont permis d'identifier plusieurs enjeux stratégiques.

Les enjeux d'une stratégie industrielle de long terme

- **L'équité entre les territoires :**

Certaines zones d'emploi ont été lourdement frappées par la désindustrialisation. Elles ne doivent pas être exclues des dynamiques de relance. Cela suppose une évaluation fine de leurs forces et faiblesses et la mise en place de dispositifs locaux de co-construction des projets industriels.





- **Une gouvernance partagée :**

La renaissance industrielle suppose une mobilisation collective. Élus, services de l'État, partenaires sociaux, opérateurs économiques, citoyens : tous ont un rôle à jouer dans la réussite des projets industriels, afin de créer les conditions de leur acceptabilité et d'un ancrage territorial pérenne.

- **Préserver l'existant :**

Toute fermeture d'un site industriel représente une perte irréversible. Il est impératif de détecter précocement les fragilités, de soutenir les diversifications et de protéger les entreprises contre des rachats spéculatifs. Le CESER évoque l'idée d'un souverainisme capitaliste régional. De plus, la SCOP est une alternative pertinente pour la création et la reprise des petites unités industrielles.

- **Miser sur l'innovation et l'anticipation :**

La région est en retard sur certaines technologies-clés (5G, IA...). Il faut intensifier l'investissement dans les industries du futur et les accompagner sur l'ensemble du parcours de transformation (parcours Industrie du futur, formations dans les technologies d'avenir, soutien à la robotisation...).

- **Stimuler l'émergence et la croissance des PME/ETI :**

L'attractivité internationale est un atout important du Grand Est, cependant l'effort des pouvoirs publics doit se concentrer principalement sur le développement endogène, en détectant et en accompagnant l'émergence des projets des entreprises régionales.

Le développement de « champions régionaux » est stratégique pour favoriser l'innovation, il implique l'atteinte d'une taille critique pour internaliser la R&D et mieux résister à la concurrence mondiale...

- **Accélérer l'action et accompagner globalement :**

Les entreprises doivent être accompagnées dans une logique globale, il convient d'éviter les approches trop parcellaires ou strictement court-termiste. Il s'agit d'intégrer rapidement les impératifs de décarbonation, d'adaptation au changement climatique (notamment dans l'agroalimentaire et la bioéconomie), ou encore d'anticipation des transitions.

Un territoire aux multiples atouts... mais à valoriser davantage

Le Grand Est a des ressources précieuses pour réussir sa renaissance industrielle :

- 28 écoles d'ingénieurs, un réseau dense de lycées professionnels, des universités actives, des laboratoires de recherche...
- Des pôles de compétitivité, une capacité d'innovation reconnue, des territoires résilients...
- Une position géographique exceptionnelle, quadruplement frontalière, mais encore sous-exploitée.

Attirer, former, reconvertir : les défis humains de l'industrialisation

L'industrie embauche, décarbonée, offre une rémunération attractive, mais elle peine à attirer. Chaque année, la France forme 125 000 jeunes aux métiers industriels (hors ingénieurs), mais la moitié ne rejoint pas le secteur. Il est urgent d'agir sur l'attractivité des métiers, notamment auprès des jeunes, avec le soutien des opérateurs publics et de l'Education nationale.





Le CESER insiste sur la nécessité :

- de valoriser la marque employeur des entreprises industrielles ;
- de repenser les modes de management autour de la coconception et du sens du travail ;
- de mieux orienter, reconverter et former au service d'une industrialisation verte au plus près des territoires ;
- de travailler de concert la réindustrialisation et l'attractivité des territoires.

Deux tables rondes intitulées « Réindustrialisation verte : enjeux et conditions de réussite », organisées par le CESER Grand Est le 2 juillet 2025 à Metz, et rassemblant des intervenants issus de divers horizons, permettront de débattre et de faire émerger des propositions sur l'orientation, la promotion des métiers de l'industrie, la reconversion professionnelle, les besoins en compétences actuels et futurs, les conditions de la mise en œuvre de la transition écologique...

Intensifier la mobilisation dans un contexte mouvant

Malgré les tensions géopolitiques et économiques (fragilité de la conjoncture, recul de l'emploi industriel, déficit commercial aggravé, ralentissement des exportations) la dynamique industrielle doit être relancée avec ambition et pragmatisme.

Le CESER Grand Est appelle à intensifier la mobilisation de tous les acteurs, à investir dans l'innovation, la formation et les coopérations, et à faire de l'industrie un moteur de prospérité durable, de souveraineté retrouvée et de justice territoriale.

ALSACE
CHAMPAGNE-ARDENNE
LORRAINE

CESIER

Grand Est

Strasbourg

1 Place Adrien Zeller
67000
03 88 15 68 00



www.ceser-grandest.fr

Châlons-en-Champagne

5 rue de Jéricho
51037
03 26 70 31 79



[company/ceser-grand-est](https://company.linkedin.com/company/ceser-grand-est)

Metz

Place Gabriel Hocquard
57036
03 87 33 60 26



[@cesergrandest](https://www.facebook.com/cesergrandest)

CESER

ALSACE
CHAMPAGNE-ARDENNE
LORRAINE

GrandEst

