

# FORMER, RECHERCHER ET INNOVER

## POUR UNE RENAISSANCE INDUSTRIELLE AU PLUS PRÈS DES TERRITOIRES

---

Avis présenté par la commission  
**Formations, recherche et innovation**

Autosaisine – Avis adopté en séance plénière du 2 avril 2026



**Avis & Rapport**

**CESER**  
GrandEst

Le CESER Grand Est s'est auto-saisi de la question de la renaissance industrielle en l'analysant sous l'angle de la formation, de la recherche et de l'innovation, qui constituent des leviers essentiels à son développement.

Tout au long de ce travail, deux points se sont imposés comme clés de la réussite de la renaissance industrielle : les compétences techniques et l'innovation nécessaires, ainsi que la dimension sociale et humaine de cette transformation.

## Des constats

Les travaux ont mis en lumière un axe prioritaire de la renaissance industrielle : la décarbonation. Il est désormais urgent d'engager l'ensemble des secteurs industriels dans cette transition, en particulier les trois plus fortement émetteurs de CO<sub>2</sub> que sont la chimie, la sidérurgie et l'industrie du ciment.

Cette transformation implique de concilier trois exigences majeures : la performance économique, la transition écologique et la protection sociale tant au niveau régional qu'au niveau européen. Ces dimensions reposent sur trois leviers essentiels : l'amélioration de la communication, l'adaptation des compétences et le renforcement de la coopération.

Ces trois axes structurent l'Avis, qui formule des préconisations visant à construire une renaissance industrielle durable, capable de proposer des formations adaptées aux besoins des individus et des territoires, et de dessiner ainsi un avenir désirable.

## Des axes d'amélioration

### 1) Sur la communication

- Face à la multiplicité des acteurs, des financements, des projets innovants et face au manque d'informations sur les formations en lien avec la renaissance industrielle, il apparaît essentiel de développer une stratégie innovante de la communication visant à centraliser et à diffuser des informations compréhensibles par tous sur la renaissance industrielle.

Une telle démarche permettrait non seulement de créer une véritable visibilité sur les initiatives en cours, mais aussi d'accompagner la clarification de la stratégie régionale en matière de recherche, d'innovation et de formation industrielles pour une perception plus positive de l'industrie.

### 2) Sur l'adaptation des compétences

- Face à l'accélération des mutations économiques, technologiques et environnementales, le CESER préconise d'une part, de consolider le développement des compétences transversales, qui constituent un socle essentiel d'adaptabilité et de résilience pour les actifs, et, d'autre part, de renforcer l'offre de formations en lien avec la dynamique de renaissance industrielle.

En outre, le renforcement de la veille prospective et des démarches d'identification des besoins en compétences, en étroite articulation avec les entreprises, apparaît nécessaire.

Ces enjeux nécessitent également de renforcer la valorisation des dispositifs d'accompagnement destinés aux entreprises.

### 3) Sur la coopération :

- Face au besoin croissant de renforcer les partenariats entre le monde de l'entreprise et celui de l'enseignement et de la recherche, il apparaît nécessaire de consolider la visibilité des Campus des Métiers et des Qualifications (CMQ) dans leur rôle d'interface entre acteurs économiques et organismes de formation.

Par ailleurs, le déploiement des Pôles Universitaires d'Innovation (PUI) s'inscrit comme un axe stratégique visant à intensifier les interactions entre la recherche académique et les besoins du tissu économique.

Enfin, les projets de territoire, construits dans le cadre de partenariats étroits entre entreprises, acteurs territoriaux et élus, ont été particulièrement valorisés. Ils gagneraient toutefois à bénéficier d'une visibilité accrue afin d'en maximiser l'impact et la diffusion.

En conclusion, les trois axes de travail que sont la communication, l'adaptation des compétences et la coopération représentent non seulement des leviers opérationnels, mais également des prises de conscience de la nécessité de les développer pour construire une renaissance industrielle.

Cette renaissance vise à créer une industrie à la fois respectueuse de l'environnement et centrée sur l'humain.

Dans cet objectif, il est crucial de mettre en place des évaluations et des indicateurs clés afin de mesurer l'efficacité de ces trois axes.



**Alain BENOIST**  
Président  
de la Commission



**Virginie WILLAIME**  
Vice-Présidente  
de la Commission



**Daniel LOUVION**  
Rapporteur  
de la Commission



#### Strasbourg

---

1 Place Adrien Zeller  
67000  
03 88 15 68 00

#### Châlons-en-Champagne

---

5 rue de Jéricho  
51037  
03 26 70 31 79

#### Metz

---

Place Gabriel Hocquard  
57036  
03 87 33 60 26



[www.ceser-grandest.fr](http://www.ceser-grandest.fr)



[company/ceser-grand-est](https://www.linkedin.com/company/ceser-grand-est)



[@cesergrandest](https://www.facebook.com/cesergrandest)